

# 2019年中国钢铁企业非钢行业分析报告- 行业竞争格局与发展潜力评估

报告大纲

观研报告网

[www.chinabaogao.com](http://www.chinabaogao.com)

## 一、报告简介

观研报告网发布的《2019年中国钢铁企业非钢行业分析报告-行业竞争格局与发展潜力评估》涵盖行业最新数据，市场热点，政策规划，竞争情报，市场前景预测，投资策略等内容。更辅以大量直观的图表帮助本行业企业准确把握行业发展态势、市场商机动向、正确制定企业竞争战略和投资策略。本报告依据国家统计局、海关总署和国家信息中心等渠道发布的权威数据，以及我中心对本行业的实地调研，结合了行业所处的环境，从理论到实践、从宏观到微观等多个角度进行市场调研分析。

官网地址：<http://baogao.chinabaogao.com/gangtie/398695398695.html>

报告价格：电子版: 7200元 纸介版：7200元 电子和纸介版: 7500

订购电话: 400-007-6266 010-86223221

电子邮箱: sale@chinabaogao.com

联系人: 客服

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

## 二、报告目录及图表目录

### 【报告大纲】

#### 第一章 中国钢铁企业发展非钢产业背景

##### 第一节 钢铁产业与非钢产业的划分

- 一、产业的一般概念
- 二、钢铁产业与非钢产业的划分

##### 第二节 钢铁产业发展困境分析

- 一、靠上游：成本受制于人
- 二、供下游：产品技不如人

##### 第三节 钢铁企业发展非钢产业的必要性分析

- 一、促进钢铁主业提高竞争力
- 二、提高资产利用率
- 三、提高抗风险能力
- 四、培育灵活的经营机制

##### 第四节 钢铁企业发展非钢产业SWOT分析

- 一、优势（Strength）分析
- 二、劣势（Weakness）分析
- 三、机会（Opportunity）分析
- 四、威胁（Threat）分析

##### 第五节 钢铁企业发展非钢产业宏观环境分析

- 一、政策环境分析
- 二、经济环境分析
- 三、社会环境分析

#### 第二章 国外非钢钢铁企业发展非钢产业的战略分析

##### 第一节 新日铁发展非钢产业的战略分析

- 一、新日铁发展非钢产业历程
- 二、新日铁非钢业务体系分析
  - 1、新日铁非钢业务体系构成
  - 2、新日铁非钢业务总体特点
- 三、新日铁五大非钢业务分析
  - 1、新日铁五大非钢业务内容
  - 2、新日铁五大非钢业务特点

### 3、新日铁五大非钢业务盈利能力

#### 四、新日铁发展非钢产业的主要策略分析

#### 五、对我国钢铁企业发展非钢产业的启示

### 第二节 蒂森克虏伯集团发展非钢产业的战略分析

#### 一、蒂森克虏伯集团发展非钢产业历程

#### 二、蒂森克虏伯集团非钢业务体系分析

##### 1、蒂森克虏伯集团非钢业务体系构成

##### 2、蒂森克虏伯集团非钢业务总体特点

#### 三、蒂森克虏伯集团四大非钢业务分析

##### 1、蒂森克虏伯集团四大非钢业务内容

##### 2、蒂森克虏伯集团四大非钢业务盈利能力

#### 四、蒂森克虏伯集团发展非钢产业的主要策略

#### 五、对我国钢铁企业发展非钢产业的启示

### 第三节 浦项钢铁发展非钢产业的战略分析

#### 一、全球非钢竞争力的钢铁公司非钢产业发展历程

#### 二、浦项钢铁非钢业务体系分析

##### 1、浦项钢铁非钢业务体系构成

##### 2、浦项钢铁非钢业务总体特点

#### 三、浦项钢铁两大非钢业务分析

##### 1、浦项钢铁两大非钢业务内容

##### 2、浦项钢铁非钢业务盈利能力

#### 四、浦项钢铁发展非钢产业的主要策略分析

#### 五、对我国钢铁企业发展非钢产业的启示

## 第三章 中国钢铁企业非钢产业发展现状

### 第一节 中国钢铁企业非钢产业发展总体状况

### 第二节 中国钢铁行业非钢产业典型案例分析

#### 一、宝钢非钢产业发展战略分析

##### 1、宝钢非钢产业的发展历史

##### 2、宝钢非钢产业的业务构成

##### 3、宝钢非钢产业的收入占比

##### 4、宝钢非钢产业的盈利能力

##### 5、宝钢非钢产业的经营策略分析

##### 6、宝钢非钢产业发展规划

#### 二、武钢非钢产业发展战略分析

- 1、武钢非钢产业的发展历史
- 2、武钢非钢产业的业务构成
- 3、武钢非钢产业的收入占比
- 4、武钢非钢产业的盈利能力
- 5、武钢非钢产业的经营策略分析
- 6、武钢非钢产业发展规划

### 三、济钢非钢产业发展战略分析

- 1、济钢非钢产业的发展历史
- 2、济钢非钢产业的业务构成
- 3、济钢非钢产业的收入占比
- 4、济钢非钢产业的盈利能力
- 5、济钢非钢产业的经营策略分析
- 6、济钢非钢产业发展规划

### 第三节 中国其它钢铁企业非钢产业经营情况分析

#### 一、鞍山钢铁集团公司非钢产业经营情况分析

- 1、企业发展简况分析
- 2、企业产品服务分析
- 3、企业经营状况分析
- 4、企业竞争优势分析

#### 二、马钢（集团）控股有限公司非钢产业经营情况分析

- 1、企业发展简况分析
- 2、企业产品服务分析
- 3、企业经营状况分析
- 4、企业竞争优势分析

#### 三、安阳钢铁集团有限责任公司非钢产业经营情况分析

- 1、企业发展简况分析
- 2、企业产品服务分析
- 3、企业经营状况分析
- 4、企业竞争优势分析

#### 四、包头钢铁（集团）有限责任公司非钢产业经营情况分析

- 1、企业发展简况分析
- 2、企业产品服务分析
- 3、企业经营状况分析
- 4、企业竞争优势分析

#### 五、酒泉钢铁（集团）有限责任公司非钢产业经营情况分析

1、企业发展简况分析

2、企业产品服务分析

3、企业经营状况分析

4、企业竞争优势分析

六、河北钢铁集团

1、企业发展简况分析

2、企业产品服务分析

3、企业经营状况分析

4、企业竞争优势分析

七、本溪钢铁（集团）有限责任公司

1、企业发展简况分析

2、企业产品服务分析

3、企业经营状况分析

4、企业竞争优势分析

八、太原钢铁（集团）有限公司

1、企业发展简况分析

2、企业产品服务分析

3、企业经营状况分析

4、企业竞争优势分析

## 第四章 中国钢铁企业发展非钢产业的战略选择

### 第一节 钢铁企业发展非钢产业的战略选择原则

### 第二节 钢铁行业产业链分析

一、钢铁行业上游行业分析

二、钢铁行业下游行业分析

### 第三节 钢铁企业向产业链上游延伸分析

一、钢铁企业向产业链上游延伸的必要性

二、钢铁企业向产业链上游延伸的区域性

三、钢铁企业向产业链上游延伸模式

四、钢铁企业向产业链上游延伸现状

五、钢铁企业向产业链上游延伸的典型案例分析

### 第四节 钢铁企业向产业链下游产业延伸分析

一、钢铁企业向产业链下游延伸的必要性

二、钢铁企业向产业链下游延伸的区域性

三、钢铁企业向产业链下游延伸模式

#### 四、钢铁企业向产业链下游延伸现状

#### 五、钢铁企业向产业链下游延伸的典型案例分析

#### 第五节 钢铁企业向产业链上下游延伸的选择分析

#### 第六节 钢铁企业向多元化产业发展分析

##### 一、钢铁企业向多元化产业发展的条件

- 1、企业必须具有自己核心的竞争力
- 2、财务状况良好并具备实施多元化战略的剩余资产
- 3、企业现有产品所处生命周期的阶段
- 4、企业有完善的财务监督管理能力

##### 二、钢铁企业向多元化产业发展模式

##### 三、钢铁企业向多元化产业发展现状

##### 四、钢铁企业向多元化产业发展的典型案例分析

##### 五、钢铁企业向多元化产业发展的优劣势分析

#### 第七节 钢铁企业发展产融结合模式前景分析

##### 一、产融结合模式的概念

##### 二、钢铁企业实行产融结合模式的路径

##### 三、钢铁企业实行产融结合模式的典型案例分析

##### 四、钢铁企业实行产融结合模式的前景分析

#### 第八节 钢铁企业发展产信结合模式前景分析

##### 一、产信结合模式的概念

##### 二、钢铁企业实行产信结合模式的路径

##### 三、钢铁企业实行产信结合模式的典型案例分析

##### 四、钢铁企业实行产信结合模式的前景分析

### 第五章 中国钢铁企业发展非钢产业的管控之道

#### 第一节 钢铁企业非钢产业集团组织模式选择

##### 一、钢铁企业非钢产业集团管控的核心问题

- 1、组织模式的选择问题
- 2、组织架构的设计问题
- 3、责权体系和核心管理流程的设计问题
- 4、业绩评价问题

##### 二、钢铁企业非钢产业集团管控模式的选择

- 1、战略与结构
- 2、三种常见的管控模式
- 3、基于明晰战略基础上的管控模式选择

### 三、钢铁企业非钢产业集团的功能定位

#### 1、产业集团总部的一般功能

#### 2、产业集团管理层次定位

### 第二节 钢铁企业非钢产业集团组织结构设计

#### 一、组织结构设计的一般规律

##### 1、组织结构的主要类型

##### 2、战略对组织设计的要求

##### 3、组织结构设计的一般原则

##### 4、组织结构调整的原则和关键点

#### 二、钢铁企业非钢产业集团组织结构设计

##### 1、产业集团常用的三种组织结构类型

##### 2、钢铁企业非钢产业集团组织结构类型的选择

#### 三、钢铁企业非钢产业集团总部对下属单位的管控

##### 1、产业集团总部对事业部的管控

##### 2、产业集团总部对控股子公司的管控

##### 3、产业集团总部对参股子公司的管控

### 第三节 钢铁企业非钢产业集团责权体系

#### 一、钢铁企业非钢产业集团责权划分的原则

#### 二、钢铁企业非钢产业集团责权体系的设计

##### 1、产业集团责权体系分析框架

##### 2、实行规范责权体系的条件

##### 3、产业集团公司责权体系设计

### 第四节 钢铁企业非钢产业集团核心管理流程

#### 一、核心管理流程概述

##### 1、管理流程定义

##### 2、核心管理流程的程序

#### 二、产业集团主要核心管理流程分析

##### 1、战略管理流程

##### 2、预算管理流程

##### 3、投资管理流程

##### 4、人力资源管理流程

### 第五节 钢铁企业非钢产业集团业绩管理

#### 一、产业集团业绩管理体系

##### 1、业绩管理的目标和原则

##### 2、业绩管理改革的要点

## 二、产业集团业绩管理流程分析

- 1、诊断
- 2、建立业绩指标
- 3、设定业绩目标
- 4、进行业绩审核
- 5、确定业绩评估并与薪酬挂钩

## 第六章 中国钢铁企业非钢产业发展方向

### 第一节 中国钢铁企业非钢产业发展中存在的问题

- 一、业务重叠、资源分散，难以形成合力
- 二、内部依存度大，市场化发展水平不高
- 三、缺乏战略规划，成长性差
- 四、各产业间缺少关联性，难以形成互动

### 第二节 中国钢铁企业非钢产业发展方向

- 一、重点发展对主业构成支持的产业、资源型产业及强协同作用的产业
- 二、有序发展与主业有一定协同作用，增值客户服务的产业
- 三、酌情发展与主业有关联，发挥主业优势的产业

### 第三节 中国钢铁企业加快非钢产业发展的战略措施

- 一、比肩主业，为非钢产业正名定位
- 二、整合资源，科学制定非钢产业规划
- 三、上下延伸，对外拓展，打造自身特色
- 四、适时涉足新兴战略产业

## 图表目录：

图表：2015-2018年国内生产总值季度累计同比增长率

图表：2015-2018年工业增加值月度同比增长率

图表：2015-2018年社会消费品零售总额月度同比增长率

图表：2015-2018年固定资产投资完成额月度累计同比增长率

图表：2015-2018年出口总额月度同比增长率与进口总额月度同比增长率

图表：2015-2018年居民消费价格指数（上年同月=100）

图表：2015-2018年工业品出厂价格指数（上年同月=100）

图表详见报告正文 . . . . . ( GYZQPT )

## 【简介】

中国报告网是观研天下集团旗下打造的业内资深行业分析报告、市场深度调研报告提供商与综合行业信息门户。《2019年中国钢铁企业非钢行业分析报告-行业竞争格局与发展潜力评估》涵盖行业最新数据，市场热点，政策规划，竞争情报，市场前景预测，投资策略等内容。更辅以大量直观的图表帮助本行业企业准确把握行业发展态势、市场商机动向、正确制定企业竞争战略和投资策略。本报告依据国家统计局、海关总署和国家信息中心等渠道发布的权威数据，以及我中心对本行业的实地调研，结合了行业所处的环境，从理论到实践、从宏观到微观等多个角度进行市场调研分析。

它是业内企业、相关投资公司及政府部门准确把握行业发展趋势，洞悉行业竞争格局，规避经营和投资风险，制定正确竞争和投资战略决策的重要决策依据之一。本报告是全面了解行业以及对本行业进行投资不可或缺的重要工具。观研天下是国内知名的行业信息咨询机构，拥有资深的专家团队，多年来已经为上万家企业单位、咨询机构、金融机构、行业协会、个人投资者等提供了专业的行业分析报告，客户涵盖了华为、中国石油、中国电信、中国建筑、惠普、迪士尼等国内外行业领先企业，并得到了客户的广泛认可。

本研究报告数据主要采用国家统计局数据，海关总署，问卷调查数据，商务部采集数据等数据库。其中宏观经济数据主要来自国家统计局，部分行业统计数据主要来自国家统计局及市场调研数据，企业数据主要来自于国家统计局规模企业统计数据库及证券交易所等，价格数据主要来自于各类市场监测数据库。本研究报告采用的行业分析方法包括波特五力模型分析法、SWOT分析法、PEST分析法，对行业进行全面的内外部环境分析，同时通过资深分析师对目前国家经济形势的走势以及市场发展趋势和当前行业热点分析，预测行业未来的发展方向、新兴热点、市场空间、技术趋势以及未来发展战略等。

详细请访问：<http://baogao.chinabaogao.com/gangtie/398695398695.html>