中国聚苯硫醚树脂行业现状深度研究与发展前景 预测报告 (2025-2032年)

报告大纲

观研报告网 www.chinabaogao.com

一、报告简介

观研报告网发布的《中国聚苯硫醚树脂行业现状深度研究与发展前景预测报告(2025-2032年)》涵盖行业最新数据,市场热点,政策规划,竞争情报,市场前景预测,投资策略等内容。更辅以大量直观的图表帮助本行业企业准确把握行业发展态势、市场商机动向、正确制定企业竞争战略和投资策略。本报告依据国家统计局、海关总署和国家信息中心等渠道发布的权威数据,以及我中心对本行业的实地调研,结合了行业所处的环境,从理论到实践、从宏观到微观等多个角度进行市场调研分析。

官网地址: https://www.chinabaogao.com/baogao/202510/767372.html

报告价格: 电子版: 8200元 纸介版: 8200元 电子和纸介版: 8500

订购电话: 400-007-6266 010-86223221

电子邮箱: sales@chinabaogao.com

联系人:客服

特别说明:本PDF目录为计算机程序生成,页面图表可能存在缺失;格式美观性可能有欠缺,实际报告排版规则、美观;可联系客服索取更完整的目录大纲。

二、报告目录及图表目录

前言:

聚苯硫醚(PPS)树脂作为性能卓越的第六大特种工程塑料,在我国汽车、环保滤袋及家电等领域应用广泛。目前我国已是全球最大的聚苯硫醚树脂消费国,但因技术壁垒高、产业化晚,2024年自给率不足50%,产能高度集中于新和成等少数企业。在汽车轻量化、新能源车渗透及人形机器人等新兴领域推动下,未来消费量将不断增长。为把握市场机遇并实现自主可控,国内企业正积极扩产,预计未来产能将大幅提升,逐步缓解进口依赖局面。

1.聚苯硫醚树脂是第六大特种工程塑料,性能优异应用潜力大

聚苯硫醚(PPS)树脂是一种结晶性热塑性树脂,由对二氯苯和晶体硫化钠(或硫氢化钠)在N-甲基吡咯烷酮(NMP)或含碱金属羧酸盐(如乙酸钠)的极性溶剂中缩聚而成。它具有优异的耐热性、耐化学腐蚀性、尺寸稳定性、阻燃性、电性能和力学性能,被公认为是继聚醚醚酮(PEEK)、聚砜(PSF)、聚酰亚胺(PI)、聚芳酯(PAR)和液晶聚合物(LCP)之后的第六大特种工程塑料,还享有"塑料黄金"的美誉。依托这些卓越特性,聚苯硫醚树脂已广泛应用于汽车、家用电器、机械化工、电子电气、环保滤袋及其他纺织品、航空航天等多个领域,应用前景十分广阔。

资料来源:观研天下整理

2.汽车为我国聚苯硫醚树脂下游最大应用市场,需求强劲增长

目前,我国聚苯硫醚树脂下游应用领域集中,2024年汽车、环保滤袋及其他纺织品、家用电器三大领域合计占比超过75%。其中,汽车是最大应用市场,占比约32%;环保滤袋及其他纺织品位居第二,占比约30%;家用电器占比约15%。

数据来源:公开资料、观研天下整理

在汽车领域,国内汽车产业扩张、轻量化趋势推进及新能源汽车快速发展,共同推动聚苯硫 醚树脂在该领域的应用需求快速提升。

一方面,聚苯硫醚树脂凭借优异的耐热性、力学性能,广泛用于制作散热器零件、接头、离合器、变速器部件、排气循环阀、泵叶轮、汽化器、点火器及排气调节阀等汽车零部件。相较于传统金属材料,它能提供卓越的轻量化解决方案,有效降低汽车整体重量、提升动力性能并减少排放量。近年来我国汽车产业持续发展,2020-2024年产量从2522.5万辆增至3128.2万辆,销量从2531.1万辆增至3143.6万辆;2025年1-9月产销量继续攀升,分别达2433.3万辆、2436.3万辆,同比增长13.3%、12.9%。汽车产业扩张叠加轻量化需求,进一步加速了聚苯硫醚树脂对金属材料的替代。

数据来源:中国汽车工业协会、观研天下整理

另一方面,新能源汽车对聚苯硫醚树脂的需求量显著高于传统燃油车。除常规零部件应用外,聚苯硫醚树脂还可用于新能源汽车的防爆电池盖、电机电驱动装置中的汇流排和端子连接器等,满足新能源汽车对安全与性能的严苛要求。近年我国新能源汽车产量和销量迅速增长,进一步拉动汽车领域对聚苯硫醚树脂的需求空间。数据显示,2020-2024年其产量从136.6万辆跃升至1288.8万辆,销量从136.7万辆增至1286.6万辆;2025年1-9月产销量均突破千万辆,分别为1124.3万辆、1122.8万辆,同比增长35.2%、34.9%。

数据来源:中国汽车工业协会、观研天下整理

3.聚苯硫醚树脂大量依赖进口,生产集中度高

我国是全球最大的聚苯硫醚树脂消费国,2024年消费量占全球比重超40%。但受生产技术 壁垒高、国内产业化起步晚等因素影响,当前我国聚苯硫醚树脂产能不足,产量难以匹配下 游消费需求,仍大量依赖进口,2024年自给率不足50%。

同时,国内具备聚苯硫醚树脂生产能力的企业数量较少,行业生产集中度高:2024年浙江新和成、重庆聚狮、铜陵瑞嘉、中泰新鑫、滨化滨阳燃化前五大生产商,合计产能达6.2万吨,占国内聚苯硫醚树脂实际总产能的90%以上。其中,浙江新和成以2.2万吨产能位居行业龙头,占实际总产能的32.35%,且产能利用率达100%。

数据来源:中国化工信息中心、观研天下整理

4.消费增长可期!国内企业积极布局聚苯硫醚树脂产能,自给率将提升

在汽车轻量化趋势推进、新能源汽车持续渗透、环保政策趋严,以及技术进步带来的新兴领域拓展(如聚苯硫醚树脂在人形机器人领域具备应用潜力)等多重因素推动下,我国聚苯硫醚树脂消费量预计将不断增长,到2030年有望达9.4万吨,2024 – 2030年复合增长率约为8.9%。

数据来源:中国化工信息中心、观研天下整理

广阔的市场前景与迫切的国产替代需求正推动国内企业积极布局产能,以满足下游未来需求,并推动产业链自主可控。据不完全统计,截至2025年8月,我国聚苯硫醚树脂在建、拟建项目总产能已超过30万吨。其中,2025年8月,东泰启新年产8万吨聚苯硫醚树脂项目开工,瞄准5G通信、人形机器人等高端需求,一期项目预计2026年6月底完工投产;新疆聚芳高科一条产线正进行技术改造,预计2025年10月完成;明泉新材料计划2025年下半年建设年产2.5万吨生产装置,预计2027年建成……随着这些项目落地投产,未来我国聚苯硫醚树脂产能将大幅提升,可有效缓解供给不足困境,提高自给率并逐步摆脱进口依赖。

截至2025年8月我国部分在建或拟建聚苯硫醚树脂项目情况

企业名称 装置地点 新增产能 预计投产时间 项目最新进展 晟基新材料 山东滨州 3万吨(一期) 预计2025年下半年投产 一期装置主体已建设完成 7万吨(二期) 规划 东泰启新 安徽黄山 8万吨 2025年8月开工,一期项目预计2026年6月底完工投产 在建 新疆聚芳高科 新疆库尔勒 0.7万吨 预计2025年10月全面改造完成 正在改造 明泉新材料 山东济南 2.5万吨 预计2027年建成投产 规划,计划2025年下半年启动建设 浙江新和成 浙江杭州 0.8万吨 规划 重庆聚狮

重庆

2万吨

-

规划

铜陵瑞嘉

安徽铜陵

2万吨

-

规划

资料来源:中国化工信息中心及其他资料、观研天下整理(WJ)

注:上述信息仅作参考,图表均为样式展示,具体数据、坐标轴与数据标签详见报告正文。 个别图表由于行业特性可能会有出入,具体内容请联系客服确认,以报告正文为准。 更多图表和内容详见报告正文。

观研报告网发布的《中国聚苯硫醚树脂行业现状深度研究与发展前景预测报告(2025-2032年)》涵盖行业最新数据,市场热点,政策规划,竞争情报,市场前景预测,投资策略等内容。更辅以大量直观的图表帮助本行业企业准确把握行业发展态势、市场商机动向、正确制定企业竞争战略和投资策略。

本报告依据国家统计局、海关总署和国家信息中心等渠道发布 的权威数据,结合了行业所处的环境,从理论到实践、从宏观到微观等多个角度进行市场调研分析。

行业报告是业内企业、相关投资公司及政府部门准确把握行业发展趋势,洞悉行业竞争格局,规避经营和投资风险,制定正确竞争和投资战略决策的重要决策依据之一。

本报告是全面了解行业以及对本行业进行投资不可或缺的重要工具。观研天下是国内知名的行业信息咨询机构,拥有资深的专家团队,多年来已经为上万家企业单位、咨询机构、金融机构、行业协会、个人投资者等提供了专业的行业分析报告,客户涵盖了华为、中国石油、中国电信、中国建筑、惠普、迪士尼等国内外行业领先企业,并得到了客户的广泛认可。目录大纲:

【第一部分 行业定义与监管 】

第一章 2020-2024年中国 聚苯硫醚树脂 行业发展概述

第一节 聚苯硫醚树脂 行业发展情况概述

一、 聚苯硫醚树脂 行业相关定义

二、 聚苯硫醚树脂 特点分析

三、 聚苯硫醚树脂 行业基本情况介绍

四、 聚苯硫醚树脂 行业经营模式

- (1) 生产模式
- (2) 采购模式
- (3)销售/服务模式

五、 聚苯硫醚树脂 行业需求主体分析

第二节 中国 聚苯硫醚树脂 行业生命周期分析

一、 聚苯硫醚树脂 行业生命周期理论概述

二、 聚苯硫醚树脂 行业所属的生命周期分析

第三节 聚苯硫醚树脂 行业经济指标分析

一、 聚苯硫醚树脂 行业的赢利性分析

二、 聚苯硫醚树脂 行业的经济周期分析

三、 聚苯硫醚树脂 行业附加值的提升空间分析

第二章 中国 聚苯硫醚树脂 行业监管分析

第一节 中国 聚苯硫醚树脂 行业监管制度分析

一、行业主要监管体制

二、行业准入制度

第二节 中国 聚苯硫醚树脂 行业政策法规

一、行业主要政策法规

二、主要行业标准分析

第三节 国内监管与政策对 聚苯硫醚树脂 行业的影响分析

【第二部分 行业环境与全球市场】

第三章 2020-2024年中国 聚苯硫醚树脂 行业发展环境分析

第一节 中国宏观环境与对 聚苯硫醚树脂 行业的影响分析

一、中国宏观经济环境

二、中国宏观经济环境对 聚苯硫醚树脂 行业的影响分析

第二节 中国社会环境与对 聚苯硫醚树脂 行业的影响分析

第三节 中国对外贸易环境与对 聚苯硫醚树脂 行业的影响分析

第四节 中国 聚苯硫醚树脂 行业投资环境分析 第五节 中国 聚苯硫醚树脂 行业技术环境分析 第六节 中国 聚苯硫醚树脂 行业进入壁垒分析

一、 聚苯硫醚树脂 行业资金壁垒分析 二、 聚苯硫醚树脂 行业技术壁垒分析

三、 聚苯硫醚树脂 行业人才壁垒分析 四、 聚苯硫醚树脂 行业品牌壁垒分析

四、 聚苯硫醚树脂 行业品牌壁垒分析 石、 聚苯硫醚树脂 行业其他壁垒分析

第七节 中国 聚苯硫醚树脂 行业风险分析

-、 聚苯硫醚树脂 行业宏观环境风险

二、 聚苯硫醚树脂 行业技术风险

三、 聚苯硫醚树脂 行业竞争风险

四、 聚苯硫醚树脂 行业其他风险

第四章 2020-2024年全球 聚苯硫醚树脂 行业发展现状分析

第一节 全球 聚苯硫醚树脂 行业发展历程回顾

第二节 全球 聚苯硫醚树脂 行业市场规模与区域分 布 情况

第三节 亚洲 聚苯硫醚树脂 行业地区市场分析

一、亚洲 聚苯硫醚树脂 行业市场现状分析

二、亚洲 聚苯硫醚树脂 行业市场规模与市场需求分析

三、亚洲 聚苯硫醚树脂 行业市场前景分析

第四节 北美 聚苯硫醚树脂 行业地区市场分析

一、北美 聚苯硫醚树脂 行业市场现状分析

二、北美 聚苯硫醚树脂 行业市场规模与市场需求分析

三、北美 聚苯硫醚树脂 行业市场前景分析

第五节 欧洲 聚苯硫醚树脂 行业地区市场分析

一、欧洲 聚苯硫醚树脂 行业市场现状分析

二、欧洲 聚苯硫醚树脂 行业市场规模与市场需求分析

三、欧洲 聚苯硫醚树脂 行业市场前景分析

第六节 2025-2032年全球 聚苯硫醚树脂 行业分布 走势预测

第七节 2025-2032年全球 聚苯硫醚树脂 行业市场规模预测

【第三部分 国内现状与企业案例】

第五章 中国 聚苯硫醚树脂 行业运行情况

第一节 中国 聚苯硫醚树脂 行业发展状况情况介绍

一、行业发展历程回顾

二、行业创新情况分析

三、行业发展特点分析

第二节 中国 聚苯硫醚树脂 行业市场规模分析

一、影响中国 聚苯硫醚树脂 行业市场规模的因素

二、中国 聚苯硫醚树脂 行业市场规模

三、中国 聚苯硫醚树脂 行业市场规模解析

第三节 中国 聚苯硫醚树脂 行业供应情况分析

一、中国 聚苯硫醚树脂 行业供应规模

二、中国 聚苯硫醚树脂 行业供应特点

第四节 中国 聚苯硫醚树脂 行业需求情况分析

一、中国 聚苯硫醚树脂 行业需求规模

二、中国 聚苯硫醚树脂 行业需求特点

第五节 中国 聚苯硫醚树脂 行业供需平衡分析

第六节 中国 聚苯硫醚树脂 行业存在的问题与解决策略分析

第六章 中国 聚苯硫醚树脂 行业产业链及细分市场分析

第一节 中国 聚苯硫醚树脂 行业产业链综述

一、产业链模型原理介绍

二、产业链运行机制

三、 聚苯硫醚树脂 行业产业链图解

第二节 中国 聚苯硫醚树脂 行业产业链环节分析

一、上游产业发展现状

二、上游产业对 聚苯硫醚树脂 行业的影响分析

三、下游产业发展现状

四、下游产业对 聚苯硫醚树脂 行业的影响分析 第三节 中国 聚苯硫醚树脂 行业细分市场分析

一、细分市场一

二、细分市场二

第七章 2020-2024年中国 聚苯硫醚树脂 行业市场竞争分析

第一节 中国 聚苯硫醚树脂 行业竞争现状分析

一、中国 聚苯硫醚树脂 行业竞争格局分析

二、中国 聚苯硫醚树脂 行业主要品牌分析

第二节 中国 聚苯硫醚树脂 行业集中度分析

一、中国 聚苯硫醚树脂 行业市场集中度影响因素分析

二、中国 聚苯硫醚树脂 行业市场集中度分析

第三节 中国 聚苯硫醚树脂 行业竞争特征分析

一、企业区域分布特征

二、企业规模分 布 特征

三、企业所有制分布特征

第八章 2020-2024年中国 聚苯硫醚树脂 行业模型分析

第一节 中国 聚苯硫醚树脂 行业竞争结构分析(波特五力模型)

一、波特五力模型原理

二、供应商议价能力

三、购买者议价能力

四、新进入者威胁

五、替代品威胁

六、同业竞争程度

七、波特五力模型分析结论

第二节 中国 聚苯硫醚树脂 行业SWOT分析

- 一、SWOT模型概述
- 二、行业优势分析
- 三、行业劣势
- 四、行业机会
- 五、行业威胁

六、中国 聚苯硫醚树脂 行业SWOT分析结论

第三节 中国 聚苯硫醚树脂 行业竞争环境分析(PEST)

- 一、PEST模型概述
- 二、政策因素
- 三、经济因素
- 四、社会因素
- 五、技术因素

六、PEST模型分析结论

第九章 2020-2024年中国 聚苯硫醚树脂 行业需求特点与动态分析

第一节 中国 聚苯硫醚树脂 行业市场动态情况

第二节 中国 聚苯硫醚树脂 行业消费市场特点分析

- 一、需求偏好
- 二、价格偏好
- 三、品牌偏好

四、其他偏好

第三节 聚苯硫醚树脂 行业成本结构分析

第四节 聚苯硫醚树脂 行业价格影响因素分析

- 一、供需因素
- 二、成本因素
- 三、其他因素

第五节 中国 聚苯硫醚树脂 行业价格现状分析

第六节 2025-2032年中国 聚苯硫醚树脂 行业价格影响因素与走势预测

第十章 中国 聚苯硫醚树脂 行业所属行业运行数据监测 第一节 中国 聚苯硫醚树脂 行业所属行业总体规模分析

一、企业数量结构分析

二、行业资产规模分析

第二节 中国 聚苯硫醚树脂 行业所属行业产销与费用分析

- 一、流动资产
- 二、销售收入分析
- 三、负债分析

四、利润规模分析

五、产值分析

第三节 中国 聚苯硫醚树脂 行业所属行业财务指标分析

一、行业盈利能力分析

二、行业偿债能力分析

三、行业营运能力分析

四、行业发展能力分析

第十一章 2020-2024年中国 聚苯硫醚树脂 行业区域市场现状分析

第一节 中国 聚苯硫醚树脂 行业区域市场规模分析

一、影响 聚苯硫醚树脂 行业区域市场分布 的因素

二、中国 聚苯硫醚树脂 行业区域市场分布

第二节 中国华东地区 聚苯硫醚树脂 行业市场分析

一、华东地区概述

二、华东地区经济环境分析

三、华东地区 聚苯硫醚树脂 行业市场分析

(1)华东地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模

(2)华东地区 聚苯硫醚树脂 行业市场现状

(3)华东地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模预测

第三节 华中地区市场分析

一、华中地区概述

二、华中地区经济环境分析

三、华中地区 聚苯硫醚树脂 行业市场分析

(1)华中地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模

(2)华中地区 聚苯硫醚树脂 行业市场现状

(3)华中地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模预测

第四节 华南地区市场分析

一、华南地区概述

二、华南地区经济环境分析

三、华南地区 聚苯硫醚树脂 行业市场分析

(1)华南地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模

(2)华南地区 聚苯硫醚树脂 行业市场现状

(3)华南地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模预测

第五节 华北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场分析

一、华北地区概述

二、华北地区经济环境分析

三、华北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场分析 (1)华北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模 (2)华北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场现状 (3)华北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模预测 第六节 东北地区市场分析 一、东北地区概述 二、东北地区经济环境分析 三、东北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场分析 (1) 东北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模 (2)东北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场现状 (3) 东北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模预测 第七节 西南地区市场分析 一、西南地区概述 二、西南地区经济环境分析 三、西南地区 聚苯硫醚树脂 行业市场分析 (1)西南地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模 (2)西南地区 聚苯硫醚树脂 行业市场现状 行业市场规模预测 (3)西南地区 聚苯硫醚树脂 第八节 西北地区市场分析 一、西北地区概述 二、西北地区经济环境分析 三、西北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场分析 (1) 西北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模 (2) 西北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场现状 (3) 西北地区 聚苯硫醚树脂 行业市场规模预测 第九节 2025-2032年中国 聚苯硫醚树脂 行业市场规模区域分布 预测 第十二章 聚苯硫醚树脂 行业企业分析(随数据更新可能有调整) 第一节 企业一

- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况
- (1)主要经济指标情况
- (2)企业盈利能力分析
- (3)企业偿债能力分析
- (4)企业运营能力分析

- (5)企业成长能力分析
- 四、公司优势分析
- 第二节 企业二
- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况
- (1)主要经济指标情况
- (2)企业盈利能力分析
- (3)企业偿债能力分析
- (4)企业运营能力分析
- (5)企业成长能力分析
- 四、公司优势分析
- 第三节 企业三
- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况
- (1)主要经济指标情况
- (2)企业盈利能力分析
- (3)企业偿债能力分析
- (4)企业运营能力分析
- (5)企业成长能力分析
- 四、公司优势分析
- 第四节 企业四
- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况
- (1)主要经济指标情况
- (2)企业盈利能力分析
- (3)企业偿债能力分析
- (4)企业运营能力分析
- (5)企业成长能力分析
- 四、公司优势分析
- 第五节 企业五
- 一、企业概况
- 二、主营产品

三、运营情况

- (1)主要经济指标情况
- (2)企业盈利能力分析
- (3)企业偿债能力分析
- (4)企业运营能力分析
- (5)企业成长能力分析

四、公司优势分析

第六节 企业六

- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况
- (1)主要经济指标情况
- (2)企业盈利能力分析
- (3)企业偿债能力分析
- (4)企业运营能力分析
- (5)企业成长能力分析

四、公司优势分析

第七节 企业七

- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况
- (1)主要经济指标情况
- (2)企业盈利能力分析
- (3)企业偿债能力分析
- (4)企业运营能力分析
- (5)企业成长能力分析

四、公司优势分析

第八节 企业八

- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况
- (1)主要经济指标情况
- (2)企业盈利能力分析
- (3)企业偿债能力分析
- (4)企业运营能力分析

(5)企业成长能力分析

四、公司优势分析

第九节 企业九

- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况
- 1)主要经济指标情况
- (2)企业盈利能力分析
- (3)企业偿债能力分析
- (4)企业运营能力分析
- (5)企业成长能力分析

四、公司优势分析

第十节 企业十

- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况
- (1)主要经济指标情况
- (2)企业盈利能力分析
- (3)企业偿债能力分析
- (4)企业运营能力分析
- (5)企业成长能力分析

四、公司优势分析

第一节 中国

【第四部分 展望、结论与建议】

第十三章 2025-2032年中国 聚苯硫醚树脂

聚苯硫醚树脂

行业发展前景分析与预测

行业未来发展前景分析

一、中国 聚苯硫醚树脂 行业市场机会分析 二、中国 聚苯硫醚树脂 行业投资增速预测

第二节 中国 聚苯硫醚树脂 行业未来发展趋势预测

第三节 中国 聚苯硫醚树脂 行业规模发展预测

一、中国 聚苯硫醚树脂 行业市场规模预测

二、中国 聚苯硫醚树脂 行业市场规模增速预测

三、中国聚苯硫醚树脂行业产值规模预测四、中国聚苯硫醚树脂行业产值增速预测

五、中国 聚苯硫醚树脂 行业供需情况预测

第四节 中国 聚苯硫醚树脂 行业盈利走势预测

第十四章 中国 聚苯硫醚树脂 行业研究结论及投资建议

第一节 观研天下中国 聚苯硫醚树脂 行业研究综述

一、行业投资价值

二、行业风险评估

第二节 中国 聚苯硫醚树脂 行业进入策略分析

一、目标客户群体

二、细分市场选择

三、区域市场的选择

第三节 聚苯硫醚树脂 行业品牌营销策略分析

一、 聚苯硫醚树脂 行业产品策略

二、 聚苯硫醚树脂 行业定价策略

行业渠道策略

三、 聚苯硫醚树脂 四、 聚苯硫醚树脂 行业推广策略

第四节 观研天下分析师投资建议

详细请访问: https://www.chinabaogao.com/baogao/202510/767372.html