

中国家装电商行业现状深度研究与发展趋势调研报告（2026-2033年）

报告大纲

一、报告简介

观研报告网发布的《中国家装电商行业现状深度研究与发展趋势调研报告（2026-2033年）》涵盖行业最新数据，市场热点，政策规划，竞争情报，市场前景预测，投资策略等内容。更辅以大量直观的图表帮助本行业企业准确把握行业发展态势、市场商机动向、正确制定企业竞争战略和投资策略。本报告依据国家统计局、海关总署和国家信息中心等渠道发布的权威数据，以及我中心对本行业的实地调研，结合了行业所处的环境，从理论到实践、从宏观到微观等多个角度进行市场调研分析。

官网地址：<https://www.chinabaogao.com/baogao/202609/815511.html>

报告价格：电子版: 8200元 纸介版：8200元 电子和纸介版: 8500

订购电话: 400-007-6266 010-86223221

电子邮箱: sales@chinabaogao.com

联系人：客服

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，页面图表可能存在缺失；格式美观性可能有欠缺，实际报告排版规则、美观；可联系客服索取更完整的目录大纲。

二、报告目录及图表目录

一、全球家装电商行业市场规模与预测

近年来，尽管全球各主要经济体的经济发展仍存在较多不确定因素，但全球经济整体已经进入复苏阶段，家装电商行业市场规模也总体保持了稳定增长的态势。数据显示，2021年全球家装电商行业市场规模为**亿美元，2021-2025年家装电商行业市场规模保持稳定增长，2025年家装电商行业市场规模已经达到**亿美元。

2021-2025年全球家装电商行业市场规模

数据来源：****

注：图表为样式展示，数据以报告正文为准。

坐标轴与数据标签见报告正文，下同。

从区域分布来看，全球家装电商市场规模主要集中在亚洲北美及欧洲地区，近年来，随着亚洲地区的经济发展，城市化推进，亚洲市场占比持续提升。具体来看，2025年全球家装电商市场规模中亚洲占比达到**%；北美占比达到**%；欧洲占比达到**%。

2025年全球家装电商行业市场规模区域分布

数据来源：****

展望未来全球产业经济发展趋势，随着家装电商行业市场向新兴国家倾斜，亚洲地区市场份额将会提升，欧美地区市场份额则保持相对稳定或者微跌，预计到2033年亚洲地区市场份额为**%，北美为**%，欧洲为**%。

2026-2033年全球家装电商行业市场区域分布预测

数据来源：****

二、中国家装电商行业监管政策分析

目前我国行业主要管理及扶持相关政策如下表所示：

我国家装电商行业主要政策

资料来源：观研天下数据中心整理

未来，我国政策对家装电商行业的影响主要体现在以下几个方面：

.....

.....

三、中国家装电商行业市场规模分析

目前影响我国家装电商行业市场规模的主要有以下因素：

1、****

2、****

.....

在此契机下，我国家装电商行业也得到了良好发展，2023年我国家装电商行业的市场规模为**亿元；2024年市场规模为**亿元，增速为**%；2025年我国家装电商行业的市场规模达到**亿元。

2021-2025年中国家装电商行业市场规模

数据来源：****

四、中国家装电商行业供应情况分析

数据显示，截止2025年全国家装电商行业供应企业已经超过**家。随着行业生产技术的不断提高，企业生产效率持续提升，2024年我国家装电商行业供应量达到**，同比增长**%；2025年，我国家装电商行业供应量达到**，同比增长达到**%。近年来我国家装电商行业供应量变化具体如下图所示：

2021-2025年中国家装电商行业供应量

数据来源：****

五、中国家装电商行业需求情况分析

随着我国经济水平发展和消费水平持续提升，以及上下游产业和关联产业的增长，国内家装电商行业需求进入上升期。数据显示，2024年我国家装电商行业需求量达到**，同比增长**%；2025年我国家装电商行业需求量达到**，同比增长**%。具体数据如下图所示：

2021-2025年中国家装电商行业需求量

数据来源：****

六、中国家装电商行业产业链分析

我国家装电商行业的上游供应商包括三大类：****、****、****；家装电商行业的下游需求方主要包括：****、****、****和****。其具体产业链结构如下：

中国家装电商行业产业链结构

资料来源：观研天下数据中心整理

从产业链环节来看：

1、上游行业

.....

2、下游行业

.....

七、中国家装电商行业细分市场分析

（1）细分市场一

目前，中国家装电商行业最大的细分市场是****，2025年其市场规模达到**亿元，占总体市场规模的**%。总体来看，我国****市场发展呈现以下特点.....

细分市场一：2021-2025年中国****市场规模

数据来源：观研天下数据中心整理

我们预计，到2026年中国****市场规模将增长至**亿元，2033年将达到**亿元。

细分市场一：2026-2033年中国****市场规模预测

数据来源：****

（2）细分市场二

.....

八、中国家装电商行业市场集中度分析

从市场集中度来看，我国家装电商行业内企业数量近年来保持增长，2025年行业内企业数量达到**家，2025年我国家装电商行业企业CR4的市场份额为**%，CR8的市场份额为**%，行业市场集中度**，整体属于**型市场。

2025年中国家装电商行业市场集中度

资料来源：观研天下数据中心整理

九、中国家装电商行业市场竞争格局分析

随着家装电商行业规模持续增长，市场竞争也逐渐激烈。从现有企业格局来看，目前行业第一梯队的企业主要是****、****等。这些企业在市场份额、品牌影响力、企业规模、客户群体覆盖和技术水平上都有较大的优势；行业第二梯队的企业是****、*****等。这些企业尽管规模相对较小，但已经具备了稳定的运营模式和持续增长的空间，有冲击第一梯队企业的可能；行业第三梯队的企业是****、****等。这些企业仍需要进一步加强自身实力，提高企业竞争力。

2025年中国家装电商行业企业梯度分布

资料来源：观研天下数据中心整理

采用波特五力模型对我国家装电商行业竞争环境进行分析，结论如下：家装电商行业的购买者议价能力**，供应商议价能力**，内部竞争**，潜在进入者威胁**，替代品威胁**。

2025年中国家装电商行业波特五力结论

资料来源：观研天下数据中心整理

十、中国家装电商行业区域市场分析

从家装电商市场各大区的分布情况来看，目前我国家装电商行业呈现出一定的区域性特征：区域市场最大的地区是**地区，其次是**地区；区域市场占比最小的是**地区。具体来看，2025年华东地区市场占比为**%；华南地区占比**%；华中地区占比**%；华北地区占比**%；西部地区占比**%；东北地区占比**%。

2025年中国家装电商行业市场区域分布

数据来源：观研天下数据中心整理

（1）华东地区市场规模分析

华东地区是我国经济发达地区，区域经济和关联产业发展都具有优势。数据显示，2021年我国家装电商行业华东地区市场规模为**亿元；到2025年增长至**亿元，同比增速达到**%。

2021-2025年中国家装电商行业华东地区市场规模

数据来源：观研天下数据中心整理

2026-2033年中国家装电商行业华东地区市场规模预测

数据来源：观研天下数据中心整理

（2）华中地区市场规模分析

.....

十一、中国家装电商行业价格分析

（1）行业成本结构

从行业成本结构来看，目前我国家装电商行业的价格主要受到上游**、**等产业的影响。
中国家装电商行业成本结构

数据来源：观研天下数据中心整理

（2）行业价格现状

随着上游产业价格的增长逐渐向中游转移，2025年我国家装电商行业价格呈现上升态势。近年来，我国家装电商行业价格变化趋势如下图所示：

2021-2025年中国家装电商平均价格变化

数据来源：****

受各方因素影响，预计未来我国家装电商行业的价格变动将呈现**态势。预计2026年底，家装电商行业价格将达到**；到2033年，我国家装电商行业价格将达到**，未来8年行业平均价格增幅为**。预计我国家装电商行业价格变化趋势如下图所示：

2026-2033年中国家装电商价格走势预测

数据来源：观研天下数据中心整理

十二、中国家装电商行业增长预测

（1）市场规模预测

专家指出，受需求及产业规模持续增长的推动因素影响，未来我国家装电商行业市场规模将继续增长。预计到2026年底，我国家装电商行业市场规模将达到**亿元；到2033年行业市场规模将达到**亿元，未来八年市场规模平均增速预计将达到**%。具体预测数据如下图所示：

2026-2033年中国家装电商行业市场规模及增速预测

数据来源：观研天下数据中心整理

（2）行业供需预测

综合来看，未来几年我国家装电商行业供给与需求将保持“同步增长、结构匹配”的态势。在供给端，****供给持续增加，将有效填补供给缺口；在需求端，****、****将驱动需求刚性增长。整体而言，行业供需将保持动态平衡，但不同细分领域呈现差异化特征：……

2026-2033年中国家装电商行业市场供应及增速预测

数据来源：观研天下数据中心整理

2026-2033年中国家装电商行业市场需求及增速预测

数据来源：观研天下数据中心整理

十三、中国家装电商行业研究结论及投资建议

（1）行业投资价值

回顾近年来国内家装电商产业的发展轨迹，行业整体市场需求正在****，产业规模****，供需规模****。同时，产业链的不断完善，技术水平的稳定提升，新企业的不断涌现等都为家装电商产业带来了更大的发展空间。综合来看，家装电商行业发展前景****，未来增长潜力****，行业整体投资价值****。

从行业回报来看，……

（2）行业风险评估

目前，我国家装电商行业主要存在以下风险因素：

2025年中国家装电商行业风险评估

资料来源：观研天下数据中心整理

（3）观研天下分析师投资建议

未来，****将逐渐成为市场主流，其销售额占比有望大幅提升，同时****也将成为行业新的增长点。因此，投资者需密切关注行业发展趋势，把握创新与市场变化带来的投资机遇。具体如下：

1、****

.....

.....

注：上述信息仅作参考，图表均为样式展示，具体数据、坐标轴与数据标签详见报告正文。

个别图表由于行业特性可能会有出入，具体内容请联系客服确认，以报告正文为准。

更多图表和内容详见报告正文。

· 关于行业报告

行业报告是业内企业、相关投资公司及政府部门准确把握行业发展趋势、洞悉行业竞争格局、规避经营和投资风险的必备工具，本报告是全面了解本行业、制定正确竞争战略和投资决策的重要依据。

· 报告内容涵盖

观研报告网发布的《中国家装电商行业现状深度研究与发展趋势调研报告（2026-2033年）》数据丰富，内容详实，整体图表数量达到130个以上，涵盖行业最新数据，市场热点，政策规划，竞争情报，市场前景预测，投资策略等内容，帮助业内企业准确把握行业发展态势、市场商机动向，正确制定企业竞争战略和投资策略。

· 报告数据来源

报告数据来源包括：国家统计局、海关总署等国家统计局部门；行业协会、研究院所等业内权威机构；各方合作数据库以及观研天下自有的数据中心；以及对业内专家访谈调研的一手数据信息等。

我们的数据已被官方媒体、证券机构、上市公司、高校部门等多方认可并广泛引用。（如需数据引用案例请联系观研天下客服索取）

报告主要图表介绍 图（部分） 表（部分） 2021-2025年行业市场规模 行业相关政策

2021-2025年行业产量 行业相关标准 2021-2025年行业销量 PEST模型分析结论

2025年行业成本结构情况 行业所属行业企业数量分析 2021-2025年行业平均价格走势

行业所属行业资产规模分析 2021-2025年行业毛利率走势 行业所属行业流动资产分析

2021-2025年行业细分市场1市场规模 行业所属行业销售规模分析

2026-2033年行业细分市场1市场规模及增速预测 行业所属行业负债规模分析

2021-2025年行业细分市场2市场规模 行业所属行业利润规模分析

2026-2033年行业细分市场2市场规模及增速预测 所属行业产值分析

2021-2025年全球行业市场规模 所属行业盈利能力分析 2025年全球行业区域市场规模分布

所属行业偿债能力分析 2021-2025年亚洲行业市场规模 所属行业营运能力分析

2026-2033年亚洲行业市场规模预测 所属行业发展能力分析 2021-2025年北美行业市场规模

企业1营业收入构成情况 2026-2033年北美行业市场规模预测 企业1主要经济指标分析
2021-2025年欧洲行业市场规模 企业1盈利能力分析 2026-2033年欧洲行业市场规模预测
企业1偿债能力分析 2026-2033年全球行业市场规模分布预测 企业1运营能力分析
2026-2033年全球行业市场规模预测 企业1成长能力分析 2025年行业区域市场规模占比
企业2营业收入构成情况 2021-2025年华东地区行业市场规模 企业2主要经济指标分析
2026-2033年华东地区行业市场规模预测 企业2盈利能力分析
2021-2025年华中地区行业市场规模 企业2偿债能力分析
2026-2033年华中地区行业市场规模预测 企业2运营能力分析
2021-2025年华南地区行业市场规模 企业2成长能力分析
2026-2033年华南地区行业市场规模预测 企业3营业收入构成情况
2021-2025年华北地区行业市场规模 企业3主要经济指标分析
2026-2033年华北地区行业市场规模预测 企业3盈利能力分析
2021-2025年东北地区行业市场规模 企业3偿债能力分析
2026-2033年东北地区行业市场规模预测 企业3运营能力分析
2021-2025年西南地区行业市场规模 企业3成长能力分析
2026-2033年西南地区行业市场规模预测 企业4营业收入构成情况
2021-2025年西北地区行业市场规模 企业4主要经济指标分析
2026-2033年西北地区行业市场规模预测 企业4盈利能力分析
2026-2033年行业市场分布预测 企业4偿债能力分析 2026-2033年行业投资增速预测
企业4运营能力分析 2026-2033年行业市场规模及增速预测 企业4成长能力分析
2026-2033年行业产值规模及增速预测 企业5营业收入构成情况
2026-2033年行业成本走势预测 企业5主要经济指标分析
2026-2033年行业平均价格走势预测 企业5盈利能力分析 2026-2033年行业毛利率走势
企业5偿债能力分析 行业所属生命周期 企业5运营能力分析 行业SWOT分析
企业5成长能力分析 行业产业链图 企业6营业收入构成情况 图表数量合计 130+

· 关于我们

观研天下是国内知名的行业信息咨询机构，拥有资深的专家团队以及十四年的数据累积资源，研究领域覆盖到各大小细分行业，已经为上万家企业单位、政府部门、咨询机构、金融机构、行业协会、高等院校、行业投资者等提供了专业的报告及定制报告，客户涵盖了华为、中国石油、中国电信、中国建筑、惠普、迪士尼等国内外行业领先企业，并得到了客户的广泛认可。

目录大纲：

【第一部分 行业基本情况与监管】

第一章 家装电商 行业基本情况介绍

第一节 家装电商行业发展情况概述

一、家装电商	行业相关定义
二、家装电商	特点分析
三、家装电商	行业供需主体介绍
四、家装电商	行业经营模式
1、生产模式	
2、采购模式	
3、销售/服务模式	
第二节 中国家装电商	行业发展历程
第三节 中国家装电商行业经济地位分析	
第二章 中国家装电商	行业监管分析
第一节 中国家装电商	行业监管制度分析
一、行业主要监管体制	
二、行业准入制度	
第二节 中国家装电商	行业政策法规
一、行业主要政策法规	
二、主要行业标准分析	
第三节 国内监管与政策对家装电商	行业的影响分析
【第二部分 行业环境与全球市场】	
第三章中国家装电商	行业发展环境分析
第一节 中国宏观经济发展现状	
第二节 中国对外贸易环境与影响分析	
第三节 中国家装电商	行业宏观环境分析（PEST模型）
一、PEST模型概述	
二、政策环境影响分析	
三、经济环境影响分析	
四、社会环境影响分析	
五、技术环境影响分析	
第四节 中国家装电商	行业环境分析结论
第四章 全球家装电商	行业发展现状分析
第一节 全球家装电商	行业发展历程回顾
第二节 全球家装电商	行业规模分布
一、2021-2025年全球家装电商	行业规模
二、全球家装电商行业市场区域分布	
第三节 亚洲家装电商	行业地区市场分析
一、亚洲家装电商	行业市场现状分析

二、2021-2025年亚洲家装电商 行业市场规模与需求分析

三、亚洲家装电商行业市场前景分析

第四节 北美家装电商 行业地区市场分析

一、北美家装电商 行业市场现状分析

二、2021-2025年北美家装电商 行业市场规模与需求分析

三、北美家装电商 行业市场前景分析

第五节 欧洲家装电商 行业地区市场分析

一、欧洲家装电商 行业市场现状分析

二、2021-2025年欧洲家装电商 行业市场规模与需求分析

三、欧洲家装电商 行业市场前景分析

第六节 2026-2033年全球家装电商 行业分布走势预测

第七节 2026-2033年全球家装电商 行业市场规模预测

【第三部分 国内现状与企业案例】

第五章 中国家装电商 行业运行情况

第一节 中国家装电商 行业发展介绍

一、家装电商行业发展特点分析

二、家装电商行业技术现状与创新情况分析

第二节 中国家装电商行业市场规模分析

一、影响中国家装电商行业市场规模的因素

二、2021-2025年中国家装电商 行业市场规模

三、中国家装电商行业市场规模数据解读

第三节 中国家装电商 行业供应情况分析

一、2021-2025年中国家装电商 行业供应规模

二、中国家装电商 行业供应特点

第四节 中国家装电商 行业需求情况分析

一、2021-2025年中国家装电商 行业需求规模

二、中国家装电商 行业需求特点

第五节 中国家装电商 行业供需平衡分析

第六章 中国家装电商 行业经济指标与需求特点分析

第一节 中国家装电商 行业市场动态情况

第二节 家装电商 行业成本与价格分析

一、家装电商行业价格影响因素分析

二、家装电商行业成本结构分析

三、2021-2025年中国家装电商行业价格现状分析

第三节 家装电商 行业盈利能力分析

一、家装电商 行业的盈利性分析

二、家装电商 行业附加值的提升空间分析

第四节 中国家装电商行业消费市场特点分析

一、需求偏好

二、价格偏好

三、品牌偏好

四、其他偏好

第五节 中国家装电商 行业的经济周期分析

第七章 中国家装电商行业产业链及细分市场分析

第一节 中国家装电商 行业产业链综述

一、产业链模型原理介绍

二、产业链运行机制

三、家装电商 行业产业链图解

第二节 中国家装电商 行业产业链环节分析

一、上游产业发展现状

二、上游产业对家装电商 行业的影响分析

三、下游产业发展现状

四、下游产业对家装电商行业的影响分析

第三节 中国家装电商 行业细分市场分析

一、中国家装电商 行业细分市场结构划分

二、细分市场分析——市场1

1、2021-2025年市场规模与现状分析

2、2026-2033年市场规模与增速预测

三、细分市场分析——市场2

1、2021-2025年市场规模与现状分析

2、2026-2033年市场规模与增速预测

（细分市场划分详情请咨询观研天下客服）

第八章 中国家装电商 行业市场竞争分析

第一节 中国家装电商 行业竞争现状分析

一、中国家装电商 行业竞争格局分析

二、中国家装电商行业主要品牌分析

第二节 中国家装电商 行业集中度分析

一、中国家装电商 行业市场集中度影响因素分析

二、中国家装电商 行业市场集中度分析

第三节 中国家装电商 行业竞争特征分析

一、企业区域分布特征

二、企业规模分布特征

三、企业所有制分布特征

第四节 中国家装电商行业竞争结构分析（波特五力模型）

一、波特五力模型原理

二、供应商议价能力

三、购买者议价能力

四、新进入者威胁

五、替代品威胁

六、同业竞争程度

七、波特五力模型分析结论

第九章 中国家装电商 行业所属行业运行数据监测

第一节 中国家装电商 行业所属行业总体规模分析

一、企业数量结构分析

二、行业资产规模分析

第二节 中国家装电商 行业所属行业产销与费用分析

一、流动资产

二、销售收入分析

三、负债分析

四、利润规模分析

五、产值分析

第三节 中国家装电商 行业所属行业财务指标分析

一、行业盈利能力分析

二、行业偿债能力分析

三、行业营运能力分析

四、行业发展能力分析

第十章 中国家装电商 行业区域市场现状分析

第一节 中国家装电商行业区域市场规模分析

一、影响家装电商 行业区域市场分布的因素

二、中国家装电商 行业区域市场分布

第二节 中国华东地区家装电商 行业市场分析

一、华东地区概述

二、华东地区经济环境分析

三、华东地区家装电商行业市场分析

1、2021-2025年华东地区家装电商 行业市场规模

2、华东地区家装电商 行业市场现状

3、2026-2033年华东地区家装电商行业市场规模预测

第三节 华中地区市场分析

一、华中地区概述

二、华中地区经济环境分析

三、华中地区家装电商 行业市场分析

1、2021-2025年华中地区家装电商行业市场规模

2、华中地区家装电商 行业市场现状

3、2026-2033年华中地区家装电商 行业市场规模预测

第四节 华南地区市场分析

一、华南地区概述

二、华南地区经济环境分析

三、华南地区家装电商 行业市场分析

1、2021-2025年华南地区家装电商行业市场规模

2、华南地区家装电商行业市场现状

3、2026-2033年华南地区家装电商行业市场规模预测

第五节 华北地区市场分析

一、华北地区概述

二、华北地区经济环境分析

三、华北地区家装电商行业市场分析

1、2021-2025年华北地区家装电商行业市场规模

2、华北地区家装电商 行业市场现状

3、2026-2033年华北地区家装电商行业市场规模预测

第六节 东北地区市场分析

一、东北地区概述

二、东北地区经济环境分析

三、东北地区家装电商行业市场分析

1、2021-2025年东北地区家装电商 行业市场规模

2、东北地区家装电商 行业市场现状

3、2026-2033年东北地区家装电商 行业市场规模预测

第七节 西南地区市场分析

一、西南地区概述

二、西南地区经济环境分析

三、西南地区家装电商 行业市场分析

1、2021-2025年西南地区家装电商 行业市场规模

2、西南地区家装电商 行业市场现状

3、2026-2033年西南地区家装电商 行业市场规模预测

第八节 西北地区市场分析

一、西北地区概述

二、西北地区经济环境分析

三、西北地区家装电商 行业市场分析

1、2021-2025年西北地区家装电商 行业市场规模

2、西北地区家装电商 行业市场现状

3、2026-2033年西北地区家装电商 行业市场规模预测

第九节 2026-2033年中国家装电商 行业市场规模区域分布预测

第十一章 家装电商行业企业分析（企业名单请咨询观研天下客服）

第一节 企业1

一、企业概况

二、主营产品

三、运营情况

1、主要经济指标情况

2、企业盈利能力分析

3、企业偿债能力分析

4、企业运营能力分析

5、企业成长能力分析

四、公司优势分析

第二节 企业2

第三节 企业3

第四节 企业4

第五节 企业5

第六节 企业6

第七节 企业7

第八节 企业8

第九节 企业9

第十节 企业10

【第四部分 行业趋势、总结与策略】

第十二章 中国家装电商 行业发展前景分析与预测

第一节 中国家装电商 行业未来发展趋势预测

第二节 2026-2033年中国家装电商行业投资增速预测

第三节 2026-2033年中国家装电商 行业规模与供需预测

一、2026-2033年中国家装电商 行业市场规模与增速预测

二、2026-2033年中国家装电商行业产值规模与增速预测

三、2026-2033年中国家装电商 行业供需情况预测

第四节 2026-2033年中国家装电商 行业成本与价格预测

一、2026-2033年中国家装电商行业成本走势预测

二、2026-2033年中国家装电商行业价格走势预测

第五节 2026-2033年中国家装电商行业盈利走势预测

第六节 2026-2033年中国家装电商 行业需求偏好预测

第十三章 中国家装电商行业研究总结

第一节 观研天下中国家装电商 行业投资机会分析

一、未来家装电商 行业国内市场机会

二、未来家装电商行业海外市场机会

第二节 中国家装电商 行业生命周期分析

第三节 中国家装电商 行业SWOT分析

一、SWOT模型概述

二、行业优势

三、行业劣势

四、行业机会

五、行业威胁

六、中国家装电商 行业SWOT分析结论

第四节 中国家装电商行业进入壁垒与应对策略

第五节 中国家装电商 行业存在的问题与解决策略

第六节 观研天下中国家装电商 行业投资价值结论

第十四章 中国家装电商 行业风险及投资策略建议

第一节 中国家装电商行业进入策略分析

一、目标客户群体

二、细分市场选择

三、区域市场的选择

第二节 中国家装电商行业风险分析

一、家装电商行业宏观环境风险

二、家装电商 行业技术风险

三、家装电商行业竞争风险

四、家装电商行业其他风险

五、家装电商 行业风险应对策略

第三节 家装电商 行业品牌营销策略分析

一、家装电商 行业产品策略

二、家装电商 行业定价策略

三、家装电商 行业渠道策略

四、家装电商 行业推广策略

第四节 观研天下分析师投资建议

详细请访问：<https://www.chinabaogao.com/baogao/202609/815511.html>