

集团企业风险管理

报告大纲

观研报告网

www.chinabaogao.com

一、报告简介

观研报告网发布的《集团企业风险管理》涵盖行业最新数据，市场热点，政策规划，竞争情报，市场前景预测，投资策略等内容。更辅以大量直观的图表帮助本行业企业准确把握行业发展态势、市场商机动向、正确制定企业竞争战略和投资策略。本报告依据国家统计局、海关总署和国家信息中心等渠道发布的权威数据，以及我中心对本行业的实地调研，结合了行业所处的环境，从理论到实践、从宏观到微观等多个角度进行市场调研分析。

官网地址：<http://baogao.chinabaogao.com/jinrongyinhang/6550365503.html>

报告价格：电子版: 8800元 纸介版：8800元 电子和纸介版: 8800

订购电话: 400-007-6266 010-86223221

电子邮箱: sale@chinabaogao.com

联系人: 客服

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

二、报告目录及图表目录

摘要：

风险管理是识别、评价与控制风险的活动。当今世界变化多端，风险无处不在。安然与世通财务欺诈和虚假信息案、中航油风险管理失控案、三鹿奶粉事件等等，这些企业风险发生的背景不同、风险内涵不同，但结果是相同的，那就是企业的破产，代价不可谓不高。因此，企业经营中的风险防范与管理就显得尤为重要。

随着经济全球化的日益普及，以及市场的国际化和企业规模的不断膨胀，集团企业面临的风险越来越多。变幻莫测的经营环境、捉摸不透的政策导向、多元变化的市场需求、虎视眈眈的竞争对手、无时不在的资金压力等等，面对种种风险，集团企业怎么做才能有效规避和化解风险？如何提高集团企业的风险管理能力和执行力？如何对子公司实施有效的风险管理？这些都是集团企业不得不面对关乎企业生存的、迫切需要解决的问题。

《集团企业风险管理》研究报告构建了全新的集团企业风险管理框架，主要介绍了集团企业风险识别、评估、控制与应对的过程，以及集团企业风险管理实践中的疑点、难点，为集团企业及其经营者的风险管理提供了具有实际操作性的参考。此外，报告还介绍了集团企业风险管理的组织实施、风险管理信息系统的设计等内容，力争将风险管理的操作落在实务上。

。

目 录

第一章 揭开风险的神秘面纱 4

第一节 集团企业风险无所不在 4

第二节 六类风险左右集团发展 5

案例：是什么毁灭了南望？ 16

第二章 风险管理——为集团企业装上“防火墙” 19

第一节 集团企业风险识别与评估 19

第二节 集团企业风险控制 20

第三节 信息沟通与披露制度 23

第四节 集团企业风险管理策略 25

案例：海尔集团的扩张风险防范 26

第五节 集团企业风险管理的监控方式及步骤 30

案例：七大风险考验联想整合能力 31

第三章 运用流程和指标构筑两道防线 38

第一节 运用流程预防风险（防线一） 38

第二节 运用指标警戒风险（防线二） 39

案例：三鹿集团败于管理失控 40

第四章 集团企业风险管理建设 42

第一节 集团企业风险管理体系建设 42

第二节 集团企业风险制度建设 49

第三节 集团企业风险管理文化建设 71

案例：中信泰富“豪赌”酿成巨大亏空 72

详细请访问：<http://baogao.chinabaogao.com/jinrongyinhang/6550365503.html>